

SHEIKH SAUD BIN SAQR AL QASIMI  
FOUNDATION FOR POLICY RESEARCH



مؤسسة الشيخ سعود بن صقر القاسمي  
لبحوث السياسة العامة



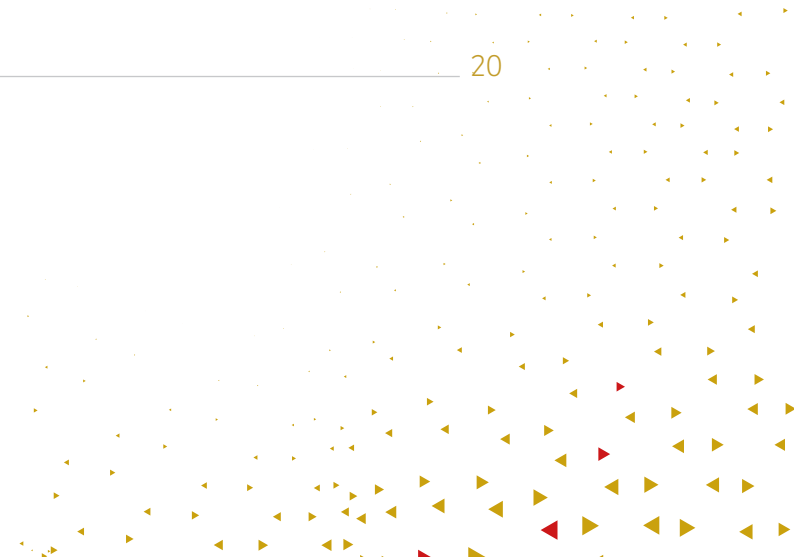
ANNUAL REPORT

2021



# CONTENTS

Messages	4
Our Mission	6
Our Work	9
Knowledge Production and Dissemination	12
Student Development	15
Community Engagement	16
Arts and Culture	19
Partnerships and Collaborations	20





**H.E. MOHAMMAD OMRAN  
AL SHAMSI**  
CHAIRMAN

In 2021 the global pandemic continued to fundamentally affect and change people's lives, the United Arab Emirates (UAE), and the world. Throughout the associated uncertainties and challenges, the AI Qasimi Foundation has remained steadfast in its commitment to finding new, creative ways for meeting its mission and generating impactful research, developing local capacities, and engaging the community. In doing so, the Foundation reinforced its reputation as an adaptable and responsive organization that can be trusted to deliver insights and results when needed most.

The Foundation's core areas of expertise—education, developing people, innovative research, and the arts—can clearly be seen in the numerous organizational successes from the past year as it continues to realize its present five-year strategy. Capitalizing on its unique position and strengths, the Foundation has continued to align its research and capacity development activities to meet identified needs and policy gaps, expanded relationships with like-minded partners in the UAE and abroad to generate greater impact, and restructured its student offerings to better support the emirate's long-term talent development strategy. Additionally, the 2021 Ras Al Khaimah Fine Arts Festival welcomed a record number of visitors, and the Foundation's organizational excellence was affirmed when it became the first entity in Ras Al Khaimah (13<sup>th</sup> in the UAE) to receive an Investors in People accreditation.

As the AI Qasimi Foundation looks forward to 2022 and beyond, including emerging possibilities as the pandemic recedes, it will continue to focus on producing results and remaining relevant as it pursues its mission. A strong commitment to service and meaningful collaborations underpins all of the Foundation's efforts, making it well-positioned to promote policy development best practices and evidence-based reforms that will help to realize the future vision of Ras Al Khaimah and the UAE.



**DR. NATASHA RIDGE**  
EXECUTIVE DIRECTOR

In the year of the UAE's Golden Jubilee, I am proud to still be leading the Foundation as we continue to serve our local community. Over the last 50 years, Ras Al Khaimah and UAE have made enormous strides across all sectors. It is an honor to be part of that journey and contribute to the advancement of Ras Al Khaimah's social well-being through our research, education, and cultural initiatives.

Over the last year, our initiatives have introduced new ideas to the community and strived to find creative solutions to tomorrow's problems. Most notably, we have supported the advancement of elderly care in the UAE through research and an awareness campaign. We also published a comprehensive fact sheet on the current state and future trends of healthcare in the UAE, stressing the importance of both financial and human investment in our aging population and across the health sector.

As the world adapts to living with COVID, we were also pleased to begin our transition back to in-person events with our RAK Executive Leadership Program, government training programs, and student programs. As leaders within the education space, it is our responsibility to identify and react to gaps in the system. This year, we implemented a work-placement program to prepare Emirati students for success in the workforce and phased out our College Preparation Program in favor of a new series of courses accessible to students across the emirate focused on career exploration and university readiness. We also expanded on our arts offerings to support intercultural dialogue and the wider creative economy by welcoming our inaugural Artists-in-Residence, culminating in exhibitions at our Studio & Gallery and the upcoming 10th annual Ras Al Khaimah Fine Arts Festival.

Since our founding, we have also fostered a culture of life-long learning. This year, I am proud the Foundation received internationally recognized accreditation through Investors in People, evidence of our commitment not only to our community but also to our hardworking staff's continued professional growth. I would like to thank them, our stakeholders, and the people of Ras Al Khaimah for their ongoing support of the Foundation's work as we seek to enhance the capacity of and quality of life in the emirate.



## OUR MISSION

Since its establishment by Emiri Decree in 2009, the Sheikh Saud bin Saqr Al Qasimi Foundation for Policy Research has supported the social, cultural, and economic development of Ras Al Khaimah and the United Arab Emirates (UAE).

A community-based, action-orientated think-tank that focuses primarily on education, community development, health and well-being, and arts and culture, the Al Qasimi Foundation engages Emirati, resident, and international communities to deliver insights, cultivate collaboration, and create opportunities to achieve Ras Al Khaimah's future vision. Results and recommendations from the Foundation's research help inform its programs and initiatives.







## OUR WORK

Through our research, student development programs, community engagement initiatives, and arts and culture activities, the Al Qasimi Foundation collaborates with the community to equip students, professionals, and the public alike with the skills, knowledge, and opportunities to further their personal growth and the development of Ras Al Khaimah as a whole.

## KNOWLEDGE PRODUCTION AND DISSEMINATION

### PUBLICATIONS



- Policy Papers
- Strategic Reports and Fact Sheets
- Gulf Education and Social Policy Review (GESPR)
- Blogs and Podcasts

### RESEARCH PRIORITIES



- Education Quality and Impact
- Community Development
- Health and Wellbeing

### CONFERENCES



- Comparative International Education Society (CIES)
- Gulf Comparative Education Society (GCES) series
- Philanthropy Special Interest Group
- Philanthropy in Education (PiE) series

### GRANTS



- Doctoral Research Grant
- Faculty Research Grant
- Seed Research Grant

## STUDENT DEVELOPMENT



- Computer program
- Hands-on-Learning
- University scholarships
- Work placement program

## COMMUNITY ENGAGEMENT

### GOVERNMENT AND COMMUNITY



- Community Impact Grants
- Professional development courses and workshops
- Ras Al Khaimah Executive Leadership and Training Program
- Ras Al Khaimah Prison Program

### EVENTS



- Women@Work
- Community Conversations
- Creative Dialogues

### EDUCATORS



- Ras Al Khaimah Teacher Exchange Program
- Ras Al Khaimah Teachers Network
- Teacher professional development

## ARTS AND CULTURE



- Ras Al Khaimah Fine Arts Festival
- Studio & Gallery
- Artist-in-Residence Grants
- Film Grants



# KNOWLEDGE PRODUCTION AND DISSEMINATION

In 2021, we made significant strides to provide comprehensive research and data-driven best practices and policies relevant to current challenges in Ras Al Khaimah, the UAE, and beyond.

 **12**  
new publications

 **5**  
presentations

 **5**  
new research grants

 **12**  
podcasts

 **12**  
blogs

## IN 2021, OUR KEY ACCOMPLISHMENTS INCLUDED:



1. Supporting UNESCO in producing the 2021 Global Education Monitoring Report by mapping the provision and regulation of private education in 20 Arab states, including the UAE
2. Contributing to local public policy making through policy papers on adult education and marginalization in education
3. Publishing a Policy Paper for Think20 and participating in the conference
4. Presenting at the University of Geneva on philanthropy in MENA
5. Organizing the 9th Gulf Comparative Education Society virtual conference







## STUDENT DEVELOPMENT

In 2021, we transformed our student program to better provide long-term and wider reaching benefits for student development, university preparation, and career readiness.



**135**  
new domestic/overseas university  
scholarships awarded to Ras Al  
Khaimah students



**17**  
students admitted into top-200  
universities



**382**  
student participants across the  
College Preparation, Hands-  
on-Learning, Computer, and  
AMIDEAST Programs



**26**  
work placements



**60%**  
acceptance rate to top-100  
universities



**73**  
parents attended at least one  
CPP event

### IN 2021, OUR KEY ACCOMPLISHMENTS INCLUDED:



1. A record 45 applications were submitted to overseas universities resulting in 25 admission offers during the final year of the College Preparation Program
2. Partnering with local businesses to pilot a new internship program for Emirati Grade 11/12 secondary students and university scholarship recipients
3. Preparing a new student workshop curriculum for the 2021-2022 academic year
4. Offering in-person and online workshops to all students across the emirate, with special efforts made to include remote areas
5. Launching the new @studyatAQF Instagram account to target our student community



# COMMUNITY ENGAGEMENT

In 2021, our research has been complimented by our evidence-based community engagement initiatives, providing people from all walks of life with the opportunity to connect, learn, and advance in their lives and careers.



608

participants in our teacher programs



166

participants in our Prison Program



2,200+

subscribers to the RAK Teachers Network



2

Community Impact Grants awarded



32

courses offered across our government, teacher, and prison programs



16.2%

increase in social media followers across all platforms

## IN 2021, OUR KEY ACCOMPLISHMENTS INCLUDED:



1. Initiating a comprehensive advocacy campaign to alert policymakers and local governments about the need to improve the capacity for professional elderly and aged care
2. Launching the Ras Al Khaimah Executive Leadership and Training Program
3. Launching the Ras Al Khaimah English Program for customer service employees
4. Introducing a virtual library and self-paced courses for the inmates of the Ras Al Khaimah Correctional Facility
5. Facilitating a teacher empowerment course in Teaching Python Programming Language for Emirati IT & DT teachers in collaboration with Emirates School Establishment (ESE) and the Investments and Development Office







## ART & CULTURE

In 2021, we built upon our Arts & Culture offerings to reach new members of the community, and continuing our efforts to develop a sustainable creative sector in Ras Al Khaimah and improve residents' social and cultural well-being.

**13,000+**

visitors welcomed RAKFAF's main exhibition

**111**

artists featured at RAKFAF

**22**

events, workshops, and screenings as part of RAKFAF

**1412**

participants in our organized events as part of AQF

**12**

online and in person events organized as part of AQF

### IN 2021, OUR KEY ACCOMPLISHMENTS INCLUDED:



1. Expanding the Ras Al Khaimah Fine Arts Festival to include satellite locations on Marjan island and Jebel Jais
2. Increasing the value of Ras Al Khaimah's intangible assets through the 9th annual Ras Al Khaimah Fine Arts Festival and its promotion, reaching 420 million people worldwide
3. Instigating the new RAKFAF Curatorial Development Program for the 2022 Festival
4. Collaborating with the Ministry of Culture and Youth in Summer Camp "Get Ready For The Future" to deliver online Film screenings to the community
5. Preserved Ras Al Khaimah's cultural heritage and made it accessible to the world through our oral history project



# PARTNERSHIPS AND COLLABORATIONS



total partnerships and collaborations



local and federal government partners and collaborators



university partners and collaborators



policy papers published with visiting scholars



Ras Al Khaimah Fine Arts Festival partners and collaborators







**INVESTORS<sup>™</sup>  
IN PEOPLE**

We demonstrated organizational excellence through becoming the first RAK entity to receive an Investors in People (IIP) accreditation.

أظهرنا التميز التنظيمي من خلال أن نصبح أول مؤسسة في رأس الخيمة تحصل على اعتماد الاستثمار في الأفراد.

**INVESTORS<sup>™</sup>  
IN PEOPLE**





## الشراكات والتعاون



29 جامعة من الشركاء والمتعاونين



26 من الشركاء والمتعاونين  
في الحكومة المحلية والاتحادية



88 مجموع الشراكات وأوجه التعاون



22 من الشركاء والمتعاونين في  
مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية



4 أوراق السياسة المنشورة مع الباحثين الزائرين



## الفنون والثقافة

في عام 2021، قمنا بتوسيع عروض الفنون والثقافة للوصول إلى أفراد جدد في المجتمع، و مواصلة جهودنا لتطوير قطاع إبداعي مستدام في رأس الخيمة وتحسين الرفاه الاجتماعي والثقافي للسكان.



فنان في مهرجان رأس الخيمة  
للفنون البصرية



زائر للمعرض الخارجي لمهرجان  
رأس الخيمة للفنون البصرية



حدث تم تنظيمه بشكل افتراضي أو بشكل  
شخصي كجزء من مؤسسة القاسمي



مشارك في فعاليات المؤسسة



فعالية وورش عمل و عروض كجزء من  
مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية

### في عام 2021، تضمنت إنجازاتنا الرئيسية ما يلي:

- توسيع مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية ليشمل مواقع تابعة لجزيرة المرجان وجبل جيس
- زيادة قيمة الأصول غير الملموسة لإمارة رأس الخيمة من خلال مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية التاسع، لتصل إلى 420 مليون شخص حول العالم
- إنشاء برنامج تنسيق المعارض الفنية لمهرجان 2022
- الحفاظ على التراث الثقافي لرأس الخيمة وجعله في متناول العالم من خلال مشروع التاريخ الشفهي
- التعاون مع وزارة الثقافة والشباب في المخيم الصيفي "استعد للمستقبل" لتقديم عروض أفلام افتراضية للمجتمع







## المشاركة المجتمعية

في عام 2021، تم استكمال أبحاثنا من خلال مبادرات المشاركة المجتمعية القائمة على الأدلة، مما يوفر للأشخاص من جميع مناحي الحياة فرصة للتواصل والتعلم والتقدم في حياتهم ومهنتهم.

**2,200+**   
مشارك في شبكة معلمي رأس  
الخيمة

**166**   
مشاركاً في برنامج السجن

**608**   
مشاركاً في برامج المعلمين

**16.2%**   
زيادة في المتابعين على مواقع  
التواصل الاجتماعي عبر جميع  
المنصات

**32**   
دورة تدريبية عبر برامج الحكومة  
والمعلمين والسجن

**2**   
منح  
من المنح المجتمعية

### في عام 2021، تضمنت إنجازاتنا الرئيسية ما يلي:

- بدأت حملة إعلامية شاملة لتنبيه صانعي السياسات والحكومات المحلية بشأن الحاجة إلى تحسين القدرة على رعاية المسنين
- إطلاق برنامج رأس الخيمة للقيادة التنفيذية والتدريب
- إطلاق برنامج رأس الخيمة للغة الإنجليزية لموظفي خدمة العملاء
- تقديم مكتبة افتراضية ودورات تعليمية ذاتية لنزلاء المؤسسة العقابية والإصلاحية
- تسهيل دورة تعليم لغة البرمجة Python لمعلمي تكنولوجيا المعلومات و DT الإماراتيين بالتعاون مع مؤسسة مدرسة الإمارات (ESE) ومكتب الاستثمار والتطوير





## تنمية الطلبة

في عام 2021، قمنا بتحويل برنامج الطلبة لدينا لتقديم فوائد طويلة الأجل وواسعة النطاق لتطوير الطلبة، والإعداد الجامعي والاستعداد الوظيفي.

382

طالب مشارك في برنامج الإعداد الجامعي، والتعلم المهني، والتدريب العملي، وبرامج الكمبيوتر، وبرامج إمدست.

17

طالبًا في أفضل 200 جامعة

135

منحة جامعية محلية / دولية جديدة لطلبة رأس الخيمة

73

من الوالدين حضروا حدثًا واحدًا على الأقل في برنامج الإعداد الجامعي

60%

معدل قبول لأفضل 100 جامعة

26

تدريب عملي

### في عام 2021، تضمنت إنجازاتنا الرئيسية ما يلي:

- خلال السنة الأخيرة من برنامج الإعداد الجامعي، تم تقديم 45 طالبًا إلى الجامعات الأجنبية مما أدى إلى 25 عرضًا للقبول
- الشراكة مع الشركات المحلية لتجربة برنامج تدريب داخلي جديد لطلاب المرحلة الثانوية من الإماراتيين في الصف 11/12 والمتلقين للمنح الجامعية
- إعداد منهج ورش عمل طلابية جديدة للعام الدراسي 2021-2022
- تقديم ورش عمل شخصية وعبر الإنترنت لجميع الطلاب في جميع أنحاء الإمارة، مع بذل جهود خاصة لتشمل المناطق النائية
- إطلاق حساب @studyatAQF الجديد لاستهداف مجتمع الطلاب لدينا







## إنتاج ونشر المعرفة

في عام 2021، قطعنا خطوات كبيرة لتوفير أبحاث شاملة وأفضل الممارسات والسياسات ذات الصلة بالتحديات الحالية في رأس الخيمة والإمارات العربية المتحدة وخارجها.



منح بحثية جديدة



عروض تقديمية



إصدار جديد



مدونة صوتية



مدونة كتابية

### في عام 2021، تضمنت إنجازاتنا الرئيسية ما يلي:

- دعم اليونسكو في إصدار التقرير العالمي لرصد التعليم لعام 2021 من خلال رسم خرائط لتوفير وتنظيم التعليم الخاص في 20 دولة عربية، بما في ذلك الإمارات العربية المتحدة
- المساهمة في صنع السياسة العامة المحلية من خلال أوراق السياسات الخاصة بتعليم الكبار والتمهيش في التعليم
- نشر ورقة سياسة لـ THINK20 والمشاركة في المؤتمر
- محاضرة في جامعة جنيف عن الأعمال الخيرية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا
- تنظيم المؤتمر التاسع للجمعية الخليجية للتربية المقارنة على مدى 3 أيام (عبر الإنترنت)





## إنتاج ونشر المعرفة

### الإصدارات

- أوراق السياسة العامة
- التقارير وأوراق الحقائق
- المجلة الخليجية للتربية والسياسة الاجتماعية
- المدونات الكتابية والصوتية



### أولويات البحث

- جودة وتأثير التعليم
- تطوير المجتمع
- الصحة والسلامة



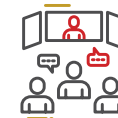
## تنمية الطلبة

- برنامج الكمبيوتر
- برنامج التعلم المهني
- المنح الدراسية
- برنامج التدريب العلمي



### المؤتمرات

- جمعية التعليم الدولي المقارن
- الجمعية الخليجية للتربية المقارنة
- الإحسان في مجموعة الاهتمامات الخاصة بالتعليم
- الإحسان في التعليم



### المنح

- منح بحوث الدكتوراه
- منح بحوث أعضاء الهيئة التدريسية
- منح سيد



## المشاركة المجتمعية

### الحكومة والمجتمع

- المنحة المجتمعية
- دورات وورش عمل التطوير المهني
- برنامج رأس الخيمة للقيادة التنفيذية والتدريب
- برنامج سجن رأس الخيمة



### الفعاليات

- نساء في العمل
- جلسات مجتمعية
- حوارات إبداعية



### التربويين

- برنامج تبادل معلمي رأس الخيمة
- شبكة معلمي رأس الخيمة
- التطوير المهني للتربويين



## الفن والثقافة

- مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية
- الاستوديو والمعرض
- منح الفنان المقيم
- منح الأفلام





## أعمالنا

من خلال أبحاثنا وبرامج تطوير الطلاب ومبادرات المشاركة المجتمعية وأنشطة الفنون والثقافة، تتعاون مؤسسة القاسمي مع المجتمع لتزويد الطلاب والمهنيين والجمهور على حد سواء بالمهارات والمعرفة والفرص لتعزيز نموهم الشخصي وتنمية رأس الخيمة ككل.





## رسالتنا

منذ إنشائها بمرسوم أميري في عام 2009، دعمت مؤسسة الشيخ سعود بن مقر القاسمي لبحوث السياسة العامة التنمية الاجتماعية والثقافية والاقتصادية لإمارة رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة.

مؤسسة القاسمي هي مؤسسة فكرية مجتمعية، تركز بشكل أساسي على التعليم، وتنمية المجتمع، والصحة والرفاهية، والفنون والثقافة، وعلى إشراك المجتمعات الإماراتية والدولية لتقديم رؤى، وتنمية التعاون، وخلق الفرص لتحقيق رؤية رأس الخيمة المستقبلية. تساعد نتائج وتوصيات أبحاث المؤسسة في إثراء برامجها ومبادراتها.





**سعادة / محمد عمران الشامسي**  
رئيس مجلس الإدارة

في عام 2021، استمر الوباء العالمي في التأثير بشكل أساسي على حياة الناس وتغييرها، والإمارات العربية المتحدة، والعالم أجمع. خلال أوجه عدم اليقين والتحديات المرتبطة بها، ظلت مؤسسة القاسمي ثابتة في التزامها بإيجاد طرق جديدة ومبتكرة للوفاء بمهمتها وتوليد البحوث المؤثرة، وتطوير القدرات المحلية، وإشراك المجتمع. من خلال القيام بذلك، عززت المؤسسة سمعتها كمنظمة قابلة للتكيف ومتجاوبة يمكن الوثوق بها لتقديم رؤى ونتائج عند الحاجة إليها بشدة.

يمكن رؤية مجالات الخبرة الأساسية للمؤسسة - التعليم وتطوير الأفراد والأبحاث المبتكرة والفنون - بوضوح في النجاحات التنظيمية العديدة التي تحققت خلال العام الماضي حيث تواصل تحقيق استراتيجيتها الخمسية الحالية. بالاستفادة من موقعها الفريد ونقاط قوتها، واصلت المؤسسة مواءمة أنشطتها البحثية وتنمية القدرات لتلبية الاحتياجات المحددة وثغرات السياسة، وتوسيع العلاقات مع الشركاء ذوي التفكير المماثل في الإمارات العربية المتحدة وخارجها لإحداث تأثير أكبر، وإعادة هيكلة عروض الطلاب لدعم استراتيجية تنمية المواهب طويلة الأجل للإمارة بشكل أفضل. بالإضافة إلى ذلك، استقبل مهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية 2021 عددًا قياسيًا من الزوار، وتم التأكيد على التميز التنظيمي للمؤسسة عندما أصبحت أول جهة في رأس الخيمة (المرتبة 13 في دولة الإمارات العربية المتحدة) تحصل على اعتماد المستثمرين في الأفراد.

في الوقت الذي تتطلع فيه مؤسسة القاسمي إلى عام 2022 وما بعده، بما في ذلك الاحتمالات الناشئة مع انحسار الوباء، ستواصل التركيز على تحقيق النتائج والحفاظ على أهميتها أثناء سعيها لمهمتها. يدعم الالتزام القوي بالخدمة والتعاون الهادف جميع جهود المؤسسة، مما يجعلها في وضع جيد لتعزيز أفضل ممارسات تطوير السياسات والإصلاحات القائمة على الأدلة التي ستساعد على تحقيق الرؤية المستقبلية لإمارة رأس الخيمة ودولة الإمارات العربية المتحدة.



**د. ناتاشا ريدج**  
المدير التنفيذي

في عام اليوبيل الذهبي لدولة الإمارات العربية المتحدة، أنا فخورة لأنني ما زلت أقود المؤسسة بينما نواصل خدمة مجتمعنا المحلي. على مدى السنوات الخمسين الماضية، خطت إمارة رأس الخيمة والإمارات العربية المتحدة خطوات هائلة في جميع القطاعات. إنه لشرف كبير أن أكون جزءًا من تلك الرحلة وأن أساهم في النهوض بالرفاهية الاجتماعية في رأس الخيمة من خلال مبادراتنا البحثية والتعليمية والثقافية.

خلال العام الماضي، قدمت مبادراتنا أفكارًا جديدة للمجتمع وسعت جاهدة لإيجاد حلول مبتكرة لمشاكل الغد. وعلى وجه الخصوص، قمنا بدعم رعاية المسنين في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال البحوث والحملات التوعوية. كما نشرنا ورقة حقائق شاملة عن الوضع الحالي والتوجهات المستقبلية للرعاية الصحية في دولة الإمارات العربية المتحدة، مع التأكيد على أهمية الاستثمار المالي والبشري في سكاننا المسنين وعبر قطاع الصحة.

نظرًا لأن العالم يتكيف مع التعايش مع جائحة كورونا، فقد سررنا أيضًا لبدء برامجنا وفعاليتنا بشكل شخصي مرة أخرى من خلال برنامج القيادة التنفيذية في رأس الخيمة وبرامج التدريب الحكومية وبرامج الطلبة. بصفتنا قادة في مجال التعليم، تقع على عاتقنا مسؤولية تحديد الفجوات في النظام والرد عليها. في هذا العام، قمنا بتنفيذ برنامج توظيف لإعداد الطلبة الإماراتيين للنجاح في القوى العاملة وألغينا تدريجيًا برنامج الإعداد الجامعي لدينا لصالح سلسلة جديدة من الدورات التدريبية المتاحة للطلبة في جميع أنحاء الإمارة والتي تركز على الاستكشاف الوظيفي والاستعداد للجامعة. لقد توسعنا أيضًا في عروضنا الفنية لدعم الحوار بين الثقافات والاقتصاد الإبداعي الأوسع من خلال برنامج الفنان المقيم، الاستوديو والمعرض الخاص بنا ومهرجان رأس الخيمة للفنون البصرية.

منذ تأسيسنا، قمنا أيضًا بتعزيز ثقافة التعلم مدى الحياة. هذا العام، أنا فخورة بأن المؤسسة تلقت اعتمادًا معترفًا به دوليًا من الاستثمار في الأفراد، وهو دليل على التزامنا ليس فقط تجاه مجتمعنا ولكن أيضًا بالنمو المهني المستمر لموظفينا الذين يعملون بجد. أود أن أشكرهم، وأصحاب المصلحة لدينا، وأهالي رأس الخيمة على دعمهم المستمر لعمل المؤسسة في سعيها لتعزيز قدرة ونوعية الحياة في الإمارة.



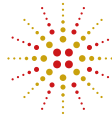
## جدول المحتويات

4	الكلمة الترحيبية
6	رسالتنا
9	أعمالنا
12	إنتاج ونشر المعرفة
15	تنمية الطلبة
16	المشاركة المجتمعية
19	الفنون والثقافة
20	الشراكات والتعاون





SHEIKH SAUD BIN SAQR AL QASIMI  
FOUNDATION FOR POLICY RESEARCH



مؤسسة الشيخ سعود بن صقر القاسمي  
لبحوث السياسة العامة



التقرير السنوي لعام

2021